

# Financiación Basada en Resultados

Aprendizajes de más de 10 años de su aplicación en Colombia

*12 de diciembre de 2023*



# Agenda de la sesión



**Sobre Instiglio**

**Introducción a FBR**

**Algunos mecanismos de FBR**

**Evolución del ecosistema de FBR en Colombia**

**Caso 1 – Bonos de Impacto Social en Colombia**

**Caso 2 – Programa SeCompetitivo en Perú**

# Agenda de la sesión



**Sobre Instiglio**

**Introducción a FBR**

**Algunos mecanismos de FBR**

**Evolución del ecosistema de FBR en Colombia**

**Caso 1 – Bonos de Impacto Social en Colombia**

**Caso 2 – Programa SeCompetitivo en Perú**



**Buscamos impulsar la costo efectividad de los programas sociales para que cada peso invertido genere el mayor impacto posible.**



# Instiglio en el mundo

## Trabajamos en múltiples sectores

### Salud de migrantes

Hemos trabajado en la identificación de barreras a las que se enfrentan los migrantes venezolanos cuando tratan de afiliarse al sistema de salud colombiano, exponiendo el potencial de la FBR en la reducción de estas.



### Agricultura

Con la Rainforest Foundation UK, el BID FOMIN y el Fondo Común para los Productos Básicos de la ONU, diseñamos un Bono de Impacto de Desarrollo para incrementar los ingresos de los Asháninka, promover prácticas agrícolas climáticamente inteligentes y limitar la deforestación en Perú.



### Desarrollo de la fuerza laboral

Apoyamos al Millenium Challenge Corporation (MCC) en el diseño de estrategias de FBR en Marruecos.



### Desarrollo de la fuerza laboral

Asesoramos el diseño del 1er Bono de Impacto Social y el 1er Fondo de Pagos por Resultados en un país en desarrollo (Colombia).



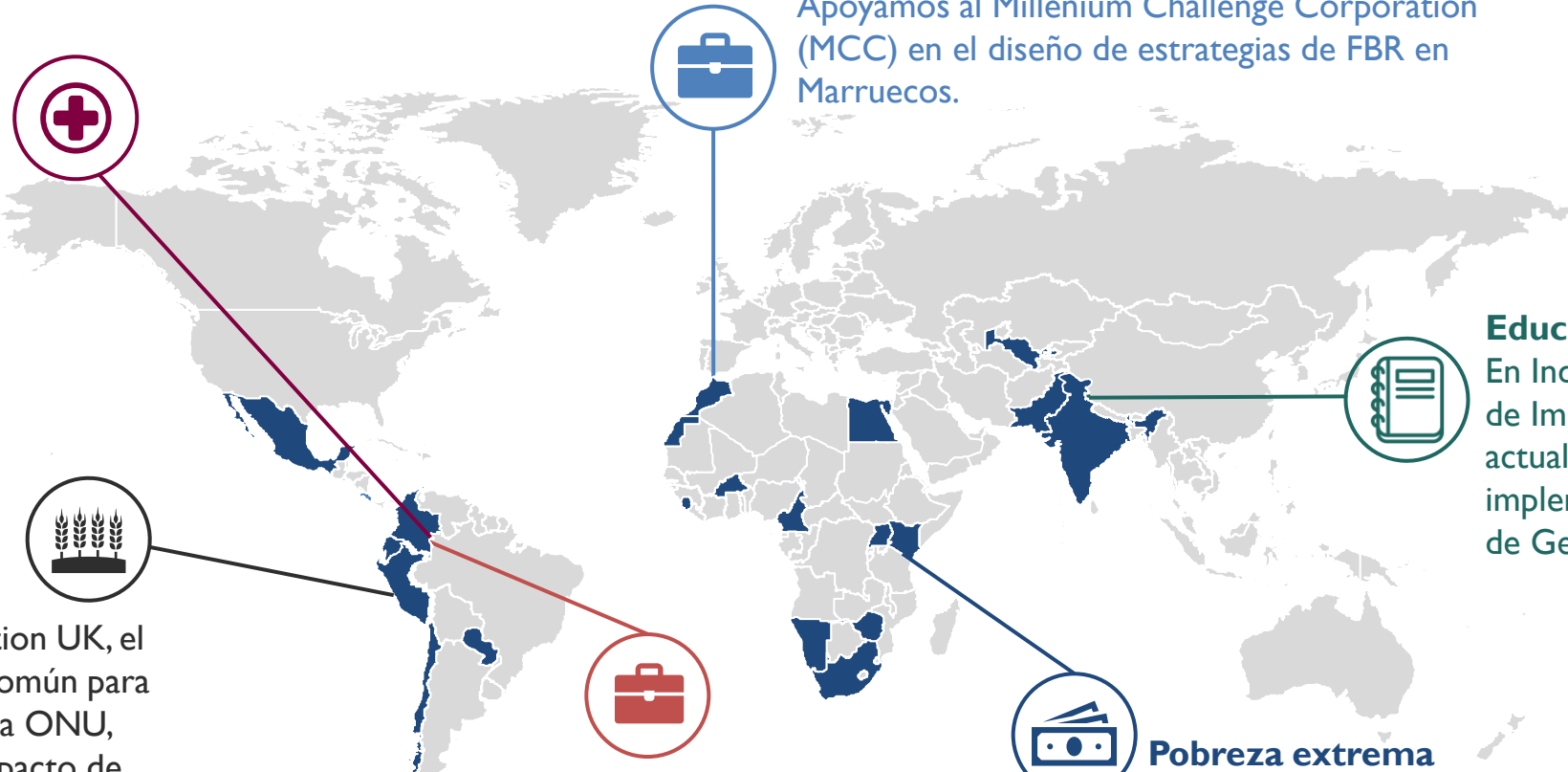
### Pobreza extrema

Lanzamos el 1er Fondo de Pago por Resultados en reducción de pobreza al conseguir USD \$5,3M de USAID, DFID y un donante anónimo para su primera transacción; el Bono de Impacto de Desarrollo de Village Enterprise.



### Educación

En India, diseñamos un Bono de Impacto de Desarrollo; actualmente estamos implementando un sistema de Gestión del Desempeño.



# Agenda de la sesión



**Sobre Instiglio**

**Introducción a FBR**

**Algunos mecanismos de FBR**

**Evolución del ecosistema de FBR en Colombia**

**Caso 1 – Bonos de Impacto Social en Colombia**

**Caso 2 – Programa SeCompetitivo en Perú**

# ¿Qué es la Financiación por Resultados (FBR)?

Atar financiación a resultados preacordados y verificados

## Modelos “tradicionales”

Insumos y actividades

0%

Fondos atados a...

100%

La visión  
Resultados verificados



Entrega de materiales educativos para colegios



Formación para el trabajo



Asesoría empresarial



Reducción de las tasas de deserción en los estudiantes



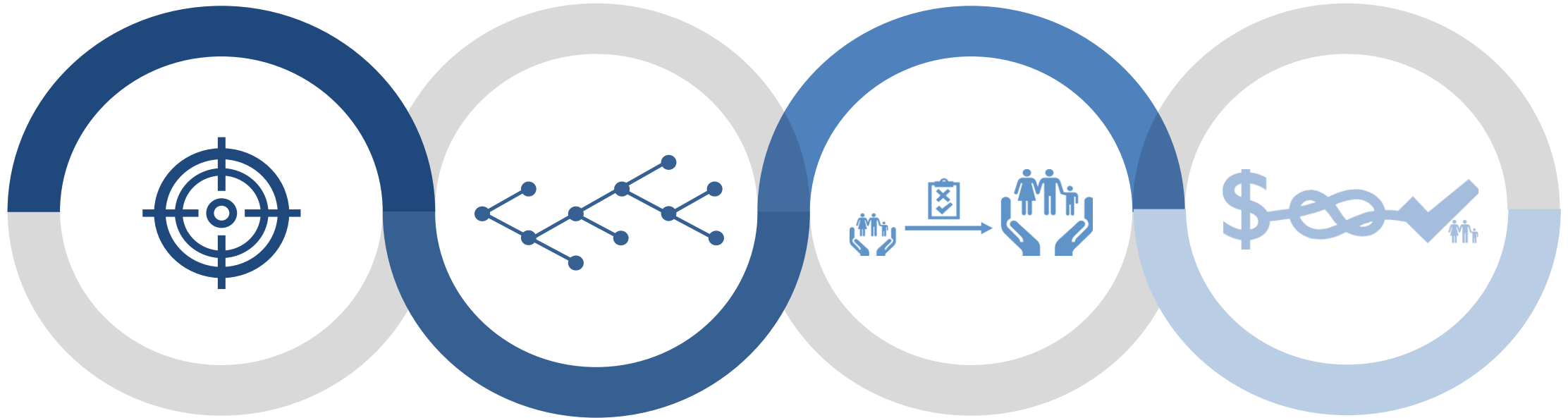
Colocación efectiva en un empleo formal



Empresas aumentan sus utilidades

# Valor agregado de un mecanismo de FBR

La FBR enfoca a los distintos actores en lo que importa, creando demanda por políticas y proyectos basados en evidencia



**Enfocar la atención** en resultados medibles

Proporcionar **flexibilidad** para lograr resultados

Alinear **incentivos financieros** con el bienestar de los beneficiarios

Mejora la **rendición de cuentas** hacia beneficiarios



# Agenda de la sesión



**Sobre Instiglio**

**Introducción a FBR**

**Algunos mecanismos de FBR**

**Evolución del ecosistema de FBR en Colombia**

**Caso 1 – Bonos de Impacto Social en Colombia**

**Caso 2 – Programa SeCompetitivo en Perú**



**Existen múltiples formas  
de usar la Financiación  
Basada en Resultados para  
aumentar la costo  
efectividad de programas**

# La Financiación Basada en Resultados puede generar incentivos en diferentes niveles



Incentivos a gobiernos nacionales



Incentivos a gobiernos subnacionales



Incentivos a proveedores



Incentivos a individuos

# ¿Cómo se ve un Contrato Basado en Desempeño?

Instrumento en el que se le transfiere riesgo a proveedores

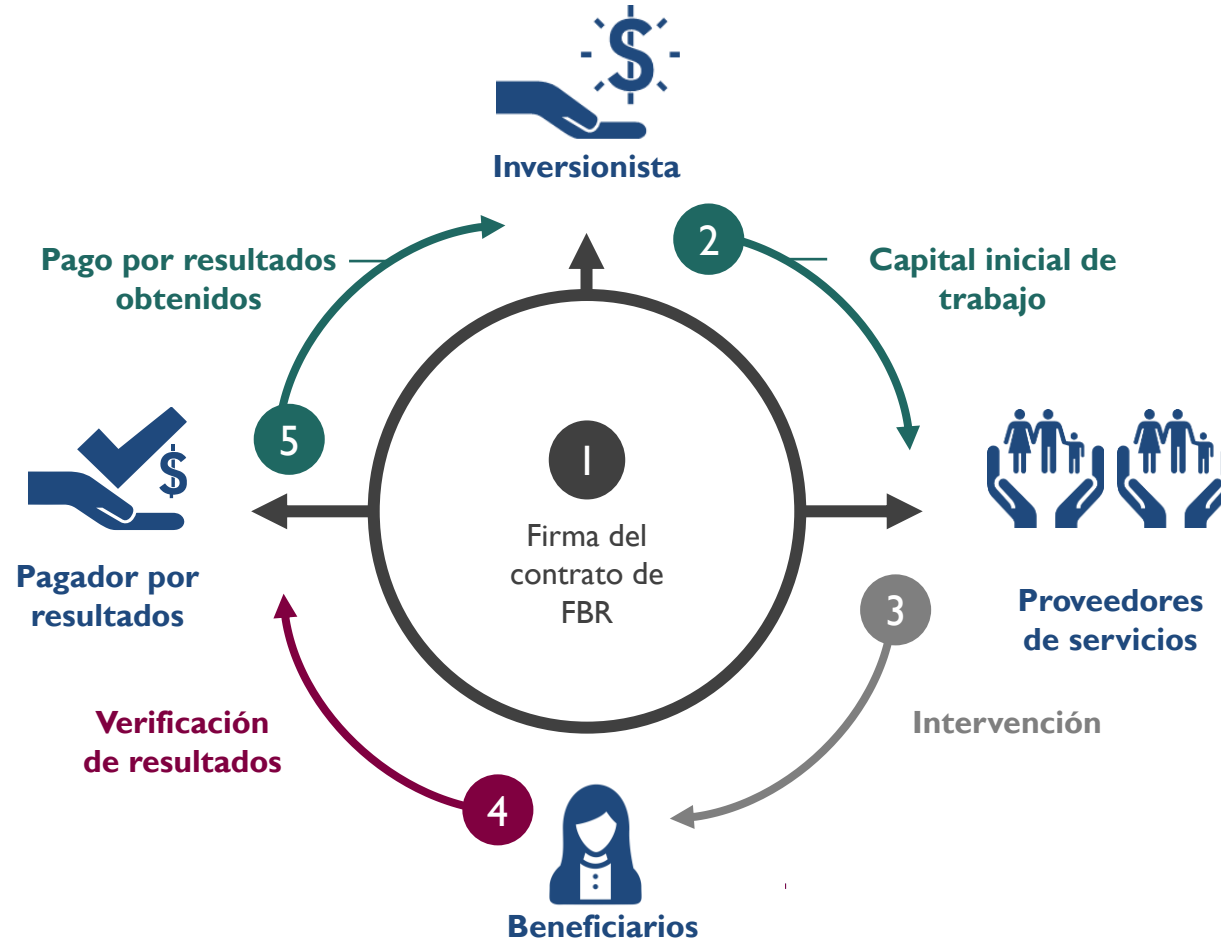
Instrumento en el que un proveedor de servicios recibe pagos si se cumplen unos resultados predeterminados



# ¿Cómo se ve un Bono de Impacto Social?

Instrumento en el que participa un inversionista que provee capital inicial

Instrumento en el que un **inversionista** provee capital de trabajo a un **proveedor de servicios**, y un **pagador de resultados** le reembolsa dicho capital, y un retorno adicional, condicionado al cumplimiento de unos resultados preacordados.



# Agenda de la sesión



**Sobre Instiglio**

**Introducción a FBR**

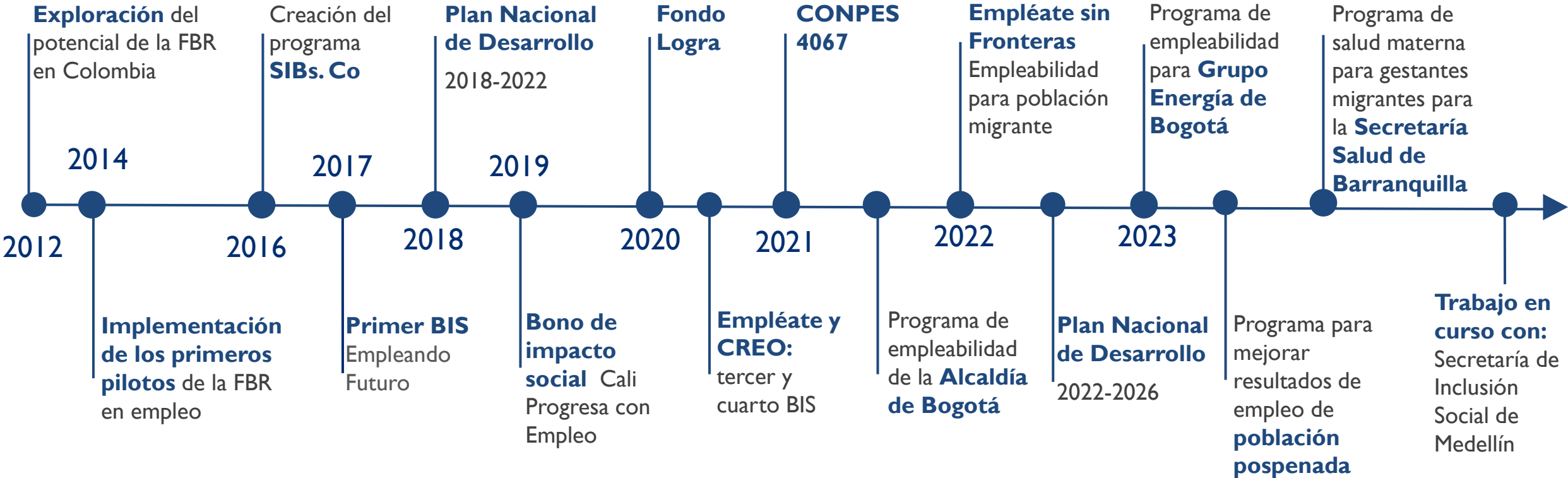
**Algunos mecanismos de FBR**

**Evolución del ecosistema de FBR en Colombia**

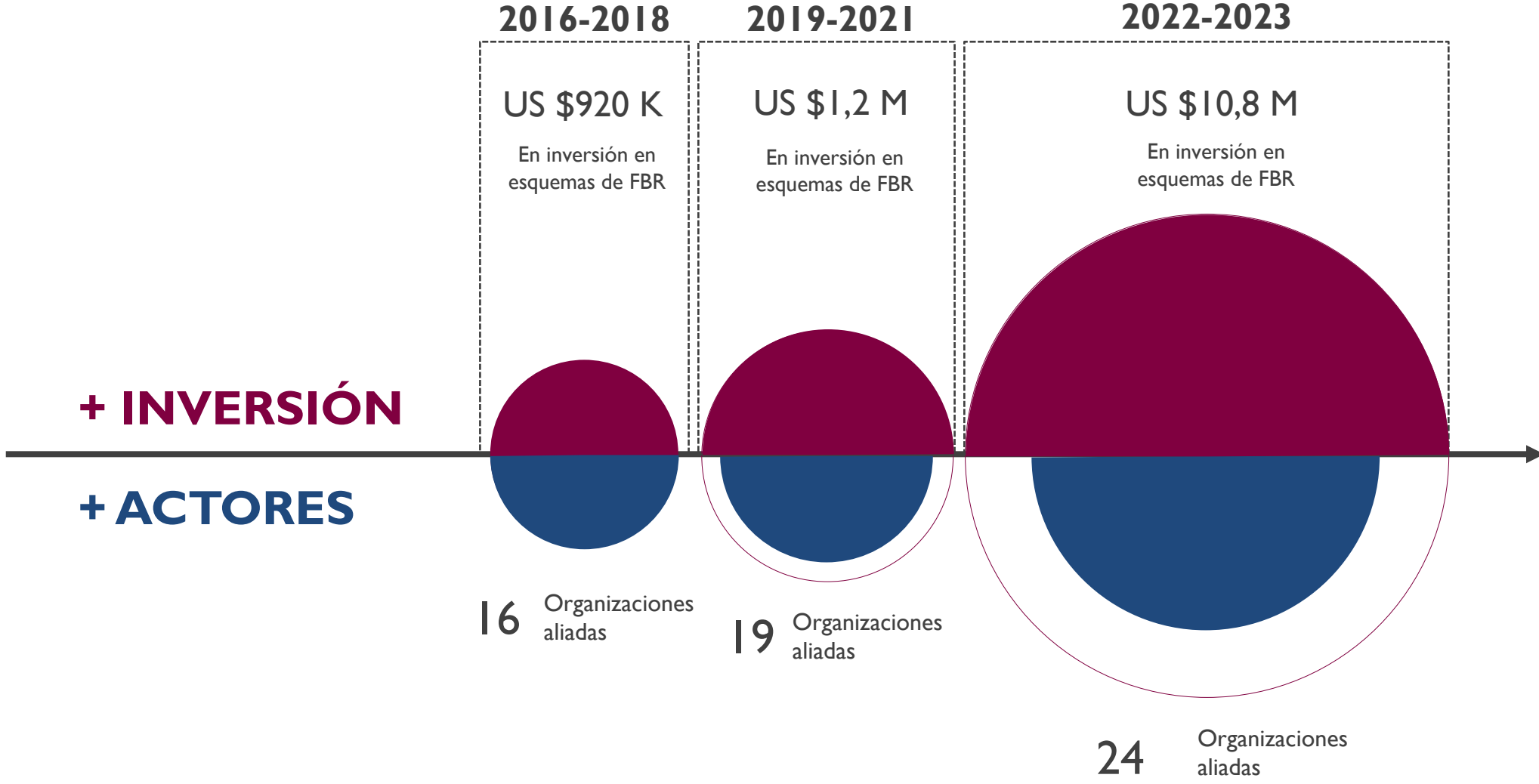
**Caso 1 – Bonos de Impacto Social en Colombia**

**Caso 2 – Programa SeCompetitivo en Perú**

# Evolución del ecosistema de FBR en Colombia (1/3)



# Evolución del ecosistema de FBR en Colombia (2/3)





# Evolución del ecosistema de FBR en Colombia (3/3)

Participación de nuevos actores en el ecosistema de FBR y expansión a nuevos sectores

## Nuevos actores



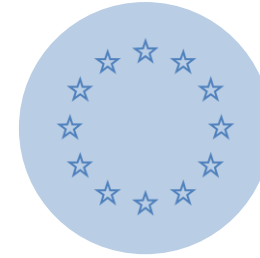
Alcaldía de Bogotá



ACNUR



ICBF



Unión Europea

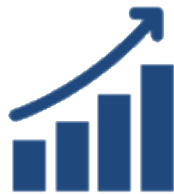


Fundación Santo Domingo

## Nuevos sectores



Desarrollo de la primera infancia



Competitividad



Cadenas de valor



Prevención de la reincidencia juvenil

# Agenda de la sesión



**Sobre Instiglio**

**Introducción a FBR**

**Algunos mecanismos de FBR**

**Evolución del ecosistema de FBR en Colombia**

**Caso 1 – Bonos de Impacto Social en Colombia**

**Caso 2 – Programa SeCompetitivo en Perú**



El primer Bono de Impacto Social en un país emergente

**Fomentando el empleo inclusivo** en Bogotá, Cali y Pereira

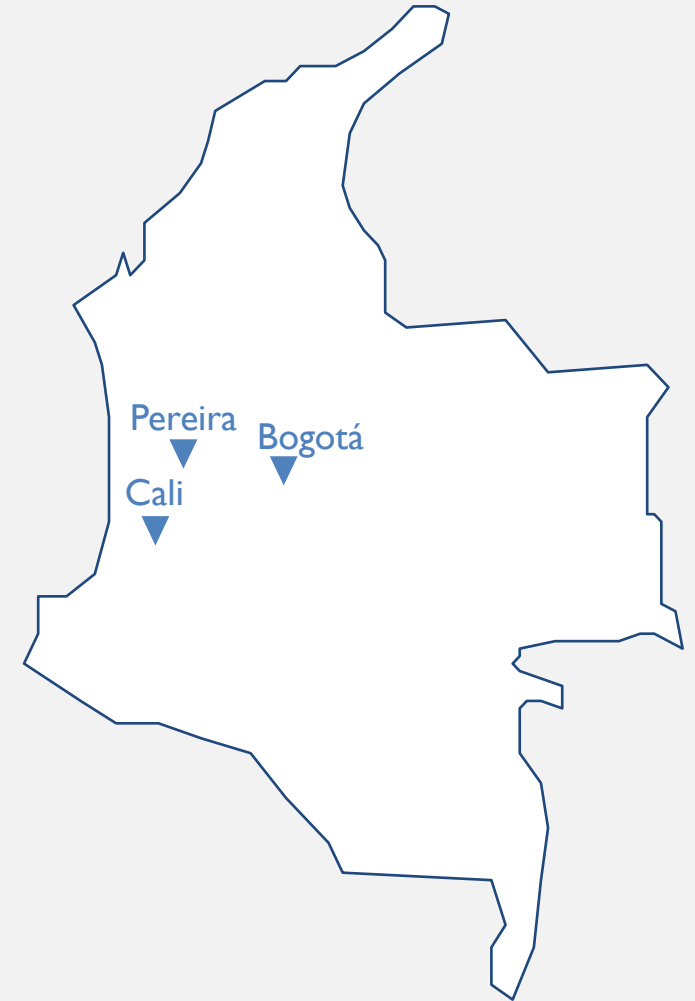




# Primer Bono de Impacto en empleo en Colombia

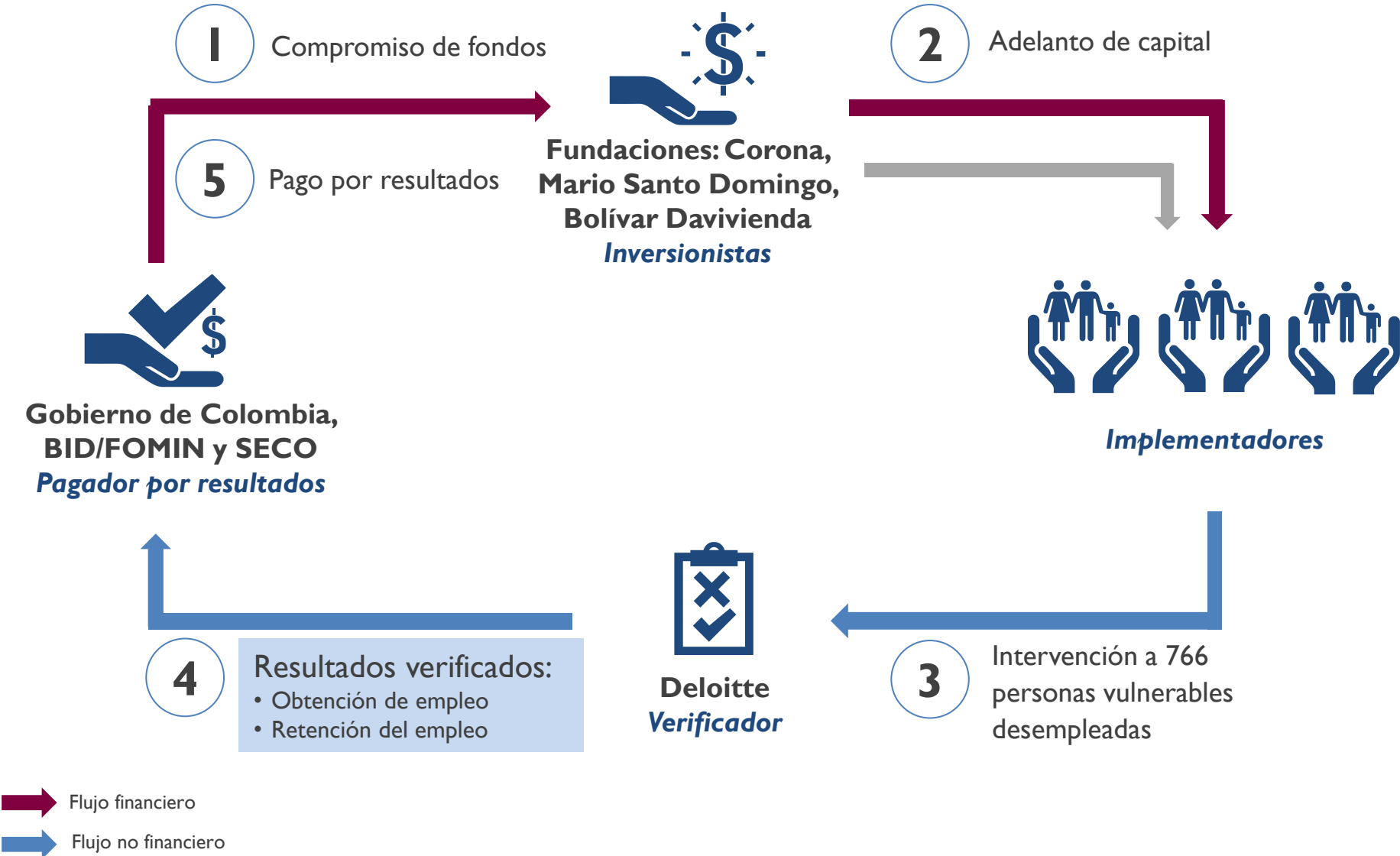
## La problemática social

- **11,8%** de los colombianos se encuentran desempleados
- **19,5%** es la tasa de desempleo de la población joven en las principales ciudades y áreas metropolitanas
- **Poca evidencia frente al impacto y costo-efectividad** de programas en empleabilidad en Colombia.
- **Múltiples actores trabajando** en el sector de manera no coordinada.



# Primer Bono de Impacto Social (BIS) en empleo en Colombia

## Estructura



# Resultados

## Resultados en empleo, en aprendizajes y en construcción de capacidades



**899** personas empleadas (117% de la meta), **667** que se retuvieron a 3 meses (88%) y **309** que lograron llegar a los 6 meses.



**Prosperidad Social** ejecutó el **98,5%** de su presupuesto (979 millones COP)



Operadores se vieron incentivados a **sofisticar y mejorar la gestión e implementación** de sus rutas de intervención.



**Innovación en el uso de información** y fuentes oficiales como PILA para verificar resultados.



El proceso de gestión de desempeño del Bono generó insumos para **aproximarse al costo de resultados**



Efecto demostrativo que despertó interés institucional, materializado en el **PND**, e iteraciones y replicaciones de su uso

# Agenda de la sesión



**Sobre Instiglio**


**Introducción a FBR**

**Algunos mecanismos de FBR**

**Evolución del ecosistema de FBR en Colombia**

**Caso 1 – Bonos de Impacto Social en Colombia**

**Caso 2 – Programa SeCompetitivo en Perú**



Contratos Basados  
en Desempeño para  
fortalecer las  
**cadenas de café y  
cacao** en Perú





# CBD para mejora de cadenas de valor en Perú

## La problemática social



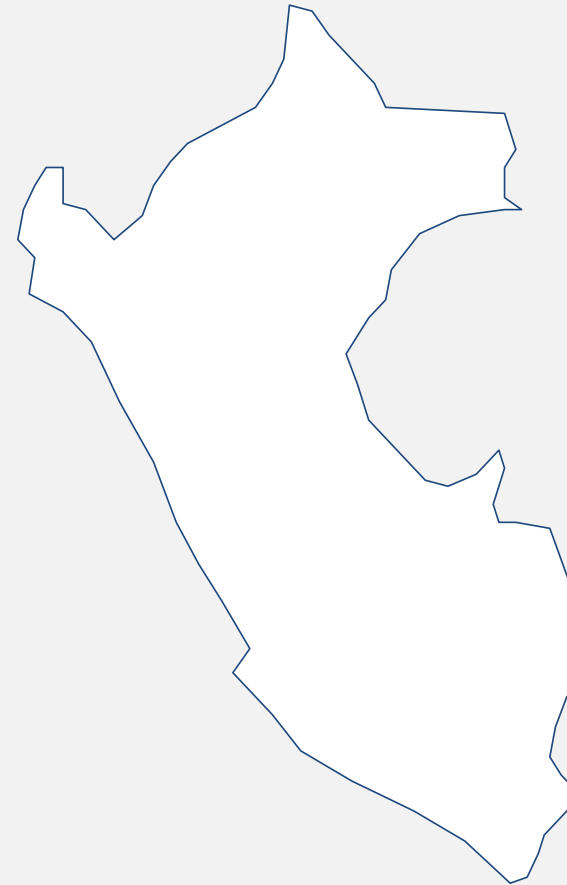
Existe una **baja competitividad** de las cadenas de valor de cacao y café en Perú



**En café**, los principales problemas se concentran en baja asociatividad, productividad, calidad y rentabilidad inestable. **31%** de los cafetaleros son pobres



**En cacao**, los principales problemas se concentran en baja institucionalidad, baja capacidad técnica y vulnerabilidad ante el cambio climático



# CBD para mejora de cadenas de valor en Perú

## Estructura



# Resultados

## Resultados en productividad, mitigación de cambio climático y gobernanza



Se desarrollaron **ocho rutas enfocadas en segmentos de turismo de naturaleza, con énfasis en aviturismo y aventura**, y se capacitaron a los prestadores de servicios turísticos identificados en estas rutas.



Se logró una **mayor diversificación y valorización de fincas en hasta un 150%** al promover la apuesta por variedades forestales que no compitieran con el café y capturarán carbono para evitar la deforestación.



Se **implementó un modelo de finca orgánica sostenible y resiliente** que obtuvo resultados positivos como la **reducción de acciones de deshierbo y el incremento de producción de alimentos**.



Se alcanzaron **35 módulos productivos de panela** en funcionamiento con tecnología energéticamente eficiente e infraestructura mejorada.



Se capacitó a **más de 250 productores en competencias para la gestión administrativa y comercial de módulos productivos de panela** y sobre tecnología de procesamiento estándar apropiadas al medio ambiente.



**¿Preguntas?**

**María Fernanda Ávila Ruiz**

Gerente de Proyectos

maria.avila@instiglio.org

**Página web:** [Instiglio.org](http://Instiglio.org)

**Instagram y Twitter:** [@instiglioinc](https://www.instagram.com/instiglioinc)

